



**We winnen allemaal met sport**



## We winnen allemaal met sport

### Copyright

Niets uit deze uitgave mag worden gereproduceerd door middel van boekdruk, foto-offset, fotokopie, microfilm of welke andere methode dan ook zonder schriftelijke toestemming.

Uitgavejaar: 2023.

### Verantwoordelijke uitgever

Vlaamse Sportfederatie vzw

Pieter Hoof

Zuiderlaan 13, 9000 Gent

0442.209.637

RPR, afdeling Gent



**1,43 mln.** Sporters

**18.500** Sportclubs

**>70.000** Trainers

**>300.000** Vrijwilligers

**71** Sportfederaties en organisaties voor sportieve vrijetijdsbesteding (OSV)

**5 mln.** Vlamingen die wekelijks in aanraking komen met sport (actief of supporter)

€ 2 mld.

Economische output

+ € 1,5 à 2 mld.

Social return on investment

TOT € 500 mln.

Ziektekostbesparing

6.448

Voltijdse werknemers

„ De Vlaamse Sportfederatie overkoepelt een grote georganiseerde sportsector. Alle 71 sportfederaties, OSV's en de ruim 18.500 sportclubs zijn de ruggengraat van het Vlaams georganiseerd sportlandschap. ”





## Sport levert op.

De georganiseerde sportsector is de **grootste maatschappelijke beweging** in Vlaanderen. Sport is van en voor iedereen.

Sport heeft een positieve impact op de **fysieke en mentale gezondheid** van mensen, **sociale cohesie** en **sociaal welzijn** in de maatschappij. Sporten in clubverband levert de Vlaamse economie elk jaar ruim **2 miljard euro**<sup>1</sup> op. De fysieke en mentale voordelen van sporten zorgen daarnaast nog eens voor **1,5 à 2 miljard euro extra opbrengsten** voor de samenleving. Dit omvat o.a. de verlaagde gezondheidskosten voor chronische aandoeningen, de verlaging van het ziekteverzuim, maar ook het verhoogd gepercipieerd welzijn van de sporters en arbeidsproductiviteit. Globaal genereert elke euro uitgegeven aan georganiseerd sporten **1,8 tot 2,5 euro aan sociale return** in Vlaanderen.

1 Sociaal-economische impactstudie van het georganiseerd sporten in Vlaanderen, uitgevoerd in 2021 door Deloitte in opdracht van de Vlaamse Sportfederatie.

Een investering in de georganiseerde sportsector, is een investering in een **gezonde maatschappij**.

**De georganiseerde sportsector speelt een belangrijke rol om onze economie én onze bevolking in vorm en gezond te houden.**

Als sportfederaties en organisaties voor sportieve vrijetijdsbesteding overkoepelen wij sportclubs, hun sporters, trainers en vrijwilligers. Wij ondersteunen sportclubs, promoten het sporten, organiseren een breed sportaanbod, werken mee aan gekwalificeerde en kwaliteitsvolle omkadering binnen sporttakken en brede motorische ontwikkeling. We brengen innovatie, zorgen voor doorstroming naar topsport, stimuleren en bewaken belangrijke elementen als fair-play, respect, goed bestuur, ethisch en medisch verantwoord sporten, bieden kansen aan individuele en anders georganiseerde sporters...

**” Sporten in clubverband levert de Vlaamse economie jaarlijks ruim 2 miljard euro op. Daarnaast zorgen de fysieke en mentale voordelen van sporten nog eens voor 1,5 à 2 miljard euro extra opbrengsten voor de samenleving. ”**

## Maar we hebben nog zoveel te winnen.

We willen en kunnen nog meer groeien in onze bijdrage aan een bruisende samenleving. In dit boek doen wij heel **concrete voorstellen voor beleidsmakers op alle niveaus**.

Maar eerst en vooral vragen wij om...

### **...meer te investeren in sport.**

Het budget voor sport is te beperkt. De slogan 'Zet sport op 1' (1 procent van de Vlaamse begroting) is stokoud maar nooit gerealiseerd. We zijn groots in onze ambities, bereik en realisaties, maar bescheiden in ons budget. Er is nood aan een investering in mensen in de sport. Daarbij moeten we ook de grenzen van partijen, beleidsdomeinen en politieke niveaus overstijgen.

### **...ons te betrekken als koepelorganisatie.**

Maak samen met ons werk van een visie op vlak van prioriteiten en regelgeving. Overleg met ons als partners. Wend het potentieel van onze sector en de inzichten uit het werkveld aan. We willen, nog meer dan vroeger, betrokken worden bij de regelgeving die impact heeft op de georganiseerde sportsector. We nemen onze verantwoordelijkheid in die versterkte rol.

## HOE?

### Zet concreet in op 7 punten:

1. Investeer in een duurzaam sportbeleid
2. Verhoog de financiële middelen
3. Zet in op intersectoraal beleid
4. Stimuleer het aanbod van kwalitatieve trainers
5. Zorg voor kwalitatieve tewerkstelling
6. Investeer in optimale sportinfrastructuur
7. Ondersteun in verdere digitalisering





# 1. Investeer in een duurzaam sportbeleid

## 1. DUURZAAM SPORTBELEID

We leven in een snel veranderende samenleving waarbij ook de sportbeleving verandert.

Meer dan ooit zijn innovatie en flexibiliteit belangrijk om de **huidige uitdagingen binnen de sportwereld** aan te gaan. We hebben nood aan meer actieve kwalitatieve trainers, meer vrijwilligers, digitalisering, extra aandacht voor diversiteit en ethiek...

Recente wijzigingen in het sportbeleid stimuleren sportfederaties om daarnaast nog meer in te zetten op een totaalaanbod per sporttak en extra aandacht te hebben voor niet- en anders georganiseerde sporters, multisport en nieuwe sporten.

Sportfederaties gaan deze uitdagingen aan en zullen **nieuwe doelgroepen in beweging krijgen**. Maar vragen daarbij ondersteuning en keuzes in het beleid die consequent worden doorgetrokken.

### Trek de fundamenten van het decreet georganiseerde sportsector verder door

#### VLAAMS NIVEAU

Zorg voor beleidsrust en trek de fundamenten van het decreet verder door bij keuzes in de komende legislaturen.

Geef **vertrouwen** aan de sector. Schakel sportfederaties in als **primaire beleidspartner met een regisserende rol over sport**, waarvoor sportfederaties partnerschappen kunnen aangaan met bedrijven. Zet verder in op de **sterktes** en **complementariteit** van verschillende types organisaties binnen de sector. Denk samen met ons na over hoe de sportfederatie van de toekomst er moet uitzien en over mogelijke **synergiën** in backoffice samenwerking.

Maak samen met ons werk van een volgend topsportactieplan dat nog meer rolmodellen creëert. De effectiviteit is bewezen met steeds betere resultaten, verhoogde sportparticipatie, draagkracht en bereidheid tot financiering.

### Investeer in de basiswerking van sportfederaties

#### VLAAMS NIVEAU

Verhoog de **budgetten voor het decreet georganiseerde sportsector**. De georganiseerde sportsector wordt structureel ondergefinancierd. Hoewel de sector groeit (meer dan 15% groei in sporters tijdens de voorbije 10 jaar), daalt de subsidie per unieke sporter. Het **aandeel sport in de Vlaamse begroting** is in de periode 2017-2023 **gezakt van 0,37% naar 0,31%**<sup>1</sup>. Met meer dan 1,4 miljoen leden is de georganiseerde sportsector al erg groot en er is nog een potentieel extra bereik van zo'n 3,6 miljoen clubleden en anders georganiseerde sporters. Om dat extra potentieel te bereiken, is een investering in subsidies voor de basiswerking van sportfederaties nodig.

<sup>1</sup> Begroting Vlaamse Gemeenschap en Beleids- en begrotingstoelichting Sport.



## 2. Verhoog de financiële middelen in de sector

### 2. FINANCIERING

Onze sportorganisaties staan steeds meer onder druk. We ervaren een tekort aan financiële middelen om **tegemoet te komen aan de stijgende verwachtingen** van leden en overheden.

Onze sector is subsidieafhankelijk en dat zal zo blijven. Maar we zien wel kansen in het aantrekken van aanvullende financiering. Wij nemen onze verantwoordelijkheid om naar minder subsidieafhankelijk te streven. Geef ons daarvoor de tools.

**Overheden kunnen hier als katalysator fungeren**, gunstige randvoorwaarden creëren en een maximaal rendement van subsidies bekomen door intersectoraal beleid.

### Verhoog de budgetten voor sportclubs en -federaties

#### FEDERAAL NIVEAU

- Voorzie een systeem van **verhoogde belastingaftrek** voor privépartners die investeren in en particulieren die schenken aan sportfederaties en sportclubs.
- Trek de grens door de **btw-vrijstelling voor kleine ondernemingen** (25.000 euro) op te trekken zoals in onze buurlanden het geval is.

#### VLAAMS NIVEAU

- Verhoog de subsidies voor de **basiswerking van sportfederaties**.
- Verhoog de subsidies voor de **beleidsfocussen zoals jeugdsport** (waarbij de middelen via sportfederaties rechtstreeks naar sportclubs gaan) **en innovatie**.
- Investeer mee in een **sportfonds** voor aanvullende financiering van de sector.
- Zet in op **intersectorale samenwerking** om een maximaal rendement te bekomen.

#### LOKAAL NIVEAU

- Verhoog de middelen voor lokale **subsidiereglementen voor sportclubs** en leg daarbij de nadruk op jeugdwerking, gekwalificeerde trainers, inclusie en lidmaatschap bij een erkende sportfederatie.
- **Kom tussen in kosten** voor clubs die werken aan verdere professionalisering.
- Zet volop in op **systemen als de UITPAS** waardoor lidgelden betaalbaar blijven en mensen aangezet worden om te sporten.



## 2. FINANCIERING

### Creëer gunstige randvoorwaarden voor sportorganisaties

#### FEDERAAL NIVEAU

- Voorzie een **belastingaftrek** voor particulieren die **lidgelden** betalen aan een sportclub.
- Verhoog de **leeftijdsgrens** voor belastingaftrek voor **sportkampen en stages** (kinderopvang).
- Verhoog het maximale jaarlijkse bedrag voor **sport- en cultuurcheques** en stimuleer werkgevers om hierop in te zetten.

### Wat levert dat op?

Meer financiële ademruimte zorgt ervoor dat we verder kunnen inzetten op professionalisering en **investeren in mensen**. We kunnen meer mensen aantrekken, beter gekwalificeerde mensen inzetten en professionele krachten aanwerven. Hierdoor kunnen sportorganisaties beter inspelen op de huidige noden en zullen meer mensen op een kwalitatieve en duurzame manier kunnen sporten.





## 3. Zet in op intersectoraal beleid

### 3. INTERSECTORAAL BELEID

De maatschappelijke meerwaarde van de sportsector **overstijgt het beleidsdomein sport**. Sport bevordert de volksgezondheid, versterkt de sociale cohesie, zorgt voor toerisme, creëert werkgelegenheid, is een onderdeel van ons onderwijs...

Zet in op **intersectoraal beleid** om de positieve impact van de sportsector op onze samenleving én de impact van overheidsmiddelen te maximaliseren.

### Zet in op intersectoraal beleid op alle politieke niveaus

#### ALLE NIVEAUS

Zet sport maximaal in om **doelstellingen uit andere beleidsdomeinen** te realiseren en voorzie de nodige ondersteuning. Verlies hierbij op het lokale niveau ook initiatieven zoals sociaal-sportieve praktijken, die op het kruispunt tussen verschillende beleidsdomeinen werken, niet uit het oog.

### Wat levert dat op?

Een meer intersectorale benadering en ondersteuning zal de **positieve impact** van sport **op de maatschappij** nog verder vergroten, met een grotere return voor onze economie, fysiek en mentaal welzijn en sociale cohesie.







## 4. Stimuleer het aanbod van kwalitatieve sportbegeleiders

### 4. GEKWALIFICEERDE SPORTBEGELEIDERS

Sporten met gemotiveerde en kwalitatieve sportbegeleiders is één van de basispijlers van het sportbeleid.

In Vlaanderen zijn wekelijks meer dan 70.000 trainers actief. Daarvan is 42% gediplomeerd. Jaarlijks worden gemiddeld 5.000 trainers opgeleid, maar haakt ook 1 op 5 trainers af. Dat zijn mooie cijfers maar **de lat moet en kan hoger**. Trainers willen een betere omkadering en begeleiding. Sportfederaties willen en zullen hier verder op inzetten maar ze vragen ondersteuning.

In elke sporttak speelt de **Directeur Sportkaderopleiding (DSKO)** een **cruciale rol** in de ontwikkeling, de innovatie en het attractief maken en houden van de sport voor alle doelgroepen.

Tot op vandaag is er geen structurele financiering voor deze functie, hoewel het belang en de verwachtingen van deze functie binnen het sportbeleid steeds stijgen.

### Voorzie een specifiek extra budget voor de financiering van professionele DSKO's

#### VLAAMS NIVEAU

- Voorzie een budget om **per sporttak** een professionele DSKO te financieren.

### Voorzie stimuli voor clubs om met gekwalificeerde trainers te werken

#### VLAAMS NIVEAU

- Voorzie **tijd en budget** voor opleidingen. Organiseer initiatieven om trainers te behouden.

#### LOKAAL NIVEAU

- Voorzie stimuli in **subsidierglementen**. Schakel daarnaast als lokale overheid ook **zelf gediplomeerde sportbegeleiders** in voor eigen activiteiten.

### Wat levert het op?

Professionele DSKO's en stimuli om met kwaliteitsvolle trainers te werken, leiden tot een betere **retentie** en nog **meer en beter gekwalificeerde trainers**. Hierdoor kunnen nog meer mensen op een kwalitatieve, veilige en leuke manier sporten.



## 5. Zorg voor kwalitatieve tewerkstelling

### 5. TEWERKSTELLING

Werken in de georganiseerde sportsector? De uitdagingen zijn groot, maar we willen ze ten volle aanpakken. Onze ambities realiseren kan enkel met verdere professionalisering en kwalitatieve tewerkstelling.

Het subsidiëeringsmechanisme voor de georganiseerde sportsector is al enige tijd niet meer gebaseerd op loonsubsidiëring. In combinatie met **hoge lasten op arbeid** en decennia oude **CAO's** zorgt dit ervoor dat de huidige situatie onhoudbaar wordt. Een bevraging bij sportfederaties<sup>1</sup> leert ons dat de loonkosten voor sportfederaties op basis van de huidige loon-CAO met 26% stijgt tussen 2021 en 2031. En deze berekening hield nog geen rekening met de hyperinflatie sinds 2022.

Sportclubs hebben nood aan een gezonde sportarbeidsmarkt, waarbij professionele krachten en vrijwilligers samen in sportclubs actief zijn. Een professionele kracht die vrijwilligers mee ondersteunt is een hefboom voor sportclubs, die echter op budgettaire grenzen stoten.

<sup>1</sup>. Bevraging bij sportfederaties in 2021

### Zoek mee naar een oplossing voor verschillende CAO's met betrekking tot sportfederaties

- Zoek mee naar een oplossing voor de systematiek van **arbeidsvrijstellingsdagen** (AV dagen) die ervoor zorgt dat 45-plussers onbetaalbaar worden en zo de werklast bij jongere werknemers verhoogt.
- Zoek mee naar een oplossing voor de **baremastructuur met automatische anciënniteitsprongen** die ervoor zorgt dat de loonlasten automatisch stijgen zonder dat inkomsten mee stijgen.





## 5. TEWERKSTELLING

### Voorzie een werkbaar statuut voor trainers, coördinatoren en officials in clubs

#### FEDERAAL NIVEAU

- Voorzie een **statuut op maat** op vlak van arbeidswetgeving, fiscaliteit en sociale zekerheid. We verwijzen hiermee naar het verenigingswerk. Het recent gewijzigde artikel 17 is zoals voorspeld niet werkbaar voor sportclubs.
- **Verlaag de loonlasten** voor tewerkstelling in sportclubs. Voorzie stimulansen die officiële tewerkstelling in sportclubs haalbaar te maken (cfr. dienstencheques voor poetshulpen) en behoud de bestaande federale doelgroepvermindering voor eerste werknemer(s).

### Trek gunstregelingen door naar de volledige georganiseerde sportsector

#### FEDERAAL NIVEAU

- Trek de recente uitbreiding van **flexijobs in de sportsector** open naar de volledige sector (paritair comité 329.01) in plaats van enkel een specifiek deel van de sector (paritair comité 223: betaalde coaches en sporters in enkele sporten).
- Trek het voordeel van de regeling inzake **lagere loonlasten** die reeds voor een (zeer beperkt) deel van de sportsector bestaat door naar de volledige georganiseerde sportsector.

## Wat levert het op?

Een **hogere inzet van gekwalificeerde mensen** in de omkadering van de sport zorgt ervoor dat sportorganisaties beter kunnen inspelen op de noden en verwachtingen van sporters en overheden. Zo kunnen meer mensen op een kwalitatieve manier sporten.

» *Georganiseerd sporten zorgt voor een tewerkstelling van 6.448 VTE, naast de 300.000 vrijwilligers.* »







## 6. Investeer in optimale sportinfrastructuur

### 6. SPORTINFRASTRUCTUUR

De verhoogde inspanningen van de Vlaamse overheid op vlak van sportinfrastructuur de voorbije jaren hebben een positieve impact. Maar we zijn er nog niet.

1 op 4 sportverenigingen ervaart een tekort aan infrastructuur voor het huidige aantal leden. 1 op 3 sportverenigingen zal meer sport aanbieden als er meer infrastructuur aanwezig is<sup>1</sup>. In verschillende sporten zijn wachtlijsten of een ledenstop momenteel onvermijdbaar. De sector heeft nood aan aanhoudende en bijkomende initiatieven voor **nieuwe infrastructuur, renovatie en hergebruik** van bestaande infrastructuur.

<sup>1</sup>. De Grote Sportclubenquete in 2012

### Investeer in sportinfrastructuur

#### VLAAMS NIVEAU

#### LOKAAL NIVEAU

- Voorzie extra middelen om **bestaande sportinfrastructuur te renoveren** zodat ze in de toekomst voldoen aan de hedendaagse normen en verwachtingen.
- Blijf investeren in **nieuwe sportinfrastructuren** zodat sportclubs in staat zijn om het stijgend aantal leden op te vangen en hen een kwaliteitsvol aanbod te bieden.
- Plan nu **ruimte voor recreatie** in voor de komende decennia.

### Gebruik de bestaande infrastructuur optimaal

#### VLAAMS NIVEAU

#### LOKAAL NIVEAU

- Werk beleidsdomeinoverschrijdend om **bestaande infrastructuur te delen en optimaal te gebruiken** (onderwijs, jeugd, sport, cultuur...), Geef een **nieuwe bestemming aan bestaande sites** en zet ze in voor recreatie en sport.



## 6. SPORTINFRASTRUCTUUR

### Betrek onze sector nauw bij nieuwe maatregelen rond infrastructuur

FEDERAAL NIVEAU

VLAAMS NIVEAU

- **Betrek ons bij de totstandkoming van nieuwe maatregelen** om deze praktisch haalbaar te maken. Vergeet hierbij de positieve impact van onze sector op de maatschappij niet. Overheden werken aan tal van nieuwe maatregelen rond binnenluchtkwaliteit, pesticiden, energiegebruik, watergebruik, planologische compensatie... Als georganiseerde sportsector willen we onze verantwoordelijkheid nemen en zelfs voorloper zijn in deze thema's. Dat kunnen we alleen als we tijdig betrokken worden bij de totstandkoming van nieuwe maatregelen.

### Wat levert het op?

**Meer kwalitatieve sportinfrastructuur** leidt tot een verdere groei van ledenaantallen en meer kwalitatieve sportbeoefening.





## 7. Ondersteun in verdere digitalisering

### 7. DIGITALISERING

De digitalisering trekt vol door in de maatschappij. De coronapandemie gaf hier nog eens een extra impuls aan. Verdere en **verhoogde inzet op digitalisering**, zowel bij de overheid als in de sportsector, kan tal van processen automatiseren. Hierdoor komt er voor ons meer tijd vrij om met de essentie bezig te houden: de sport.

### Ondersteun een digisprong voor sportfederaties

#### ALLE NIVEAUS

De digitale trein raast door en ook de sportsector moet erop springen. Ondersteun een digisprong voor sportfederaties waarmee **administratie en processen rond ledenbeheer** en de **organisatie van sport efficiënter** kunnen verlopen..

### Zet verder en verhoogd in op digitalisering bij overheden

#### ALLE NIVEAUS

Tal van administratieve lasten zorgen ervoor dat sportorganisaties met andere zaken dan sport bezig moeten zijn. Uiteraard nemen we hierin onze verantwoordelijkheid, maar we vragen om verder werk te maken van **logische en geautomatiseerde administratieve processen** met efficiënte tijdsbesteding. Bijvoorbeeld de e-griffie, het UBO-register, het doorsturen van gegevens voor fiscale attesten, een automatische vrijstelling onroerende voorheffing, het verenigingsloket...

## Wat levert het op?

Een verhoogde inzet op digitalisering bij overheden en de sportsector leidt tot efficiëntiewinst waardoor **meer tijd kan besteed worden aan de organisatie en promotie van sport**. Om zo op een kwalitatieve manier meer mensen te kunnen laten sporten.

## CONCLUSIE

Met 1,4 miljoen actieve sporters genereert de georganiseerde sportsector in Vlaanderen een jaarlijkse economische output van 2 miljard euro, en een werkgelegenheid van meer dan 6.400 voltijdse werknemers.

### Voordelen

Hieruit volgen **belangrijke voordelen**, in de eerste plaats op vlak van fysiek en mentaal welzijn. 1 op 4 Vlamingen kampt met een chronische aandoening, een cijfer dat in stijgende lijn gaat. Dit vertaalt zich in een hoge kost voor de gezondheidszorg. Mensen meer aan het bewegen krijgen en houden zal cruciaal zijn in het omkeren van deze opwaartse tendens. Hierbij is **georganiseerde sport** een belangrijk instrument **ter**

**preventie van chronische aandoeningen op de lange termijn** om zo het fysiek en mentaal welzijn te verhogen. Het structurele en begeleidende karakter van georganiseerde sport, samen met de bijkomende positieve impact op het sociaal welzijn zorgt voor een unieke positie in Vlaanderen.

Om deze sector te versterken en te zorgen dat meer mensen hun weg vinden naar het georganiseerd sporten, **kunnen de verschillende overheden initiatieven nemen** om de positieve impact van de sector op de fysieke en mentale gezondheid van mensen, sociale cohesie en sociaal welzijn in de maatschappij maximaal aan te wenden.

Vragen,  
opmerkingen,  
ideeën ?

Neem contact op met  
Pieter Hoof,  
pieter@vlaamsesportfederatie.be  
0494 15 90 75







